

Logistik im Umbruch

„Revolution versus Evolution“

Competence Circle, 6. März 2007



Agenda

- **Kurzvorstellung Salomon Automation**
- **Warum Evolution und nicht Revolution?**
- **Beispiele für Evolution**

Lösungskompetenz

**SALOMON
AUTOMATION**

logistikgesamtösungen

s e r v i c e & b e r a t u n g

*logistik-
anlagen*



*logistik-
software*



*waren-
wirtschaft*



Unternehmensstandorte



Zentrale:
Friesach bei Graz

Linz
Hirschthal/Aarau
München
Dortmund
Hamburg
Kaiserslautern
Sukoró
Barcelona
Zagreb

360 Mitarbeiter in
der Gruppe

Wir gestalten die Logistik unserer Kunden!



Agenda

- Kurzvorstellung Salomon Automation
- **Warum Evolution und nicht Revolution im Bereich der Lagerlogistik?**
- Beispiele für Evolution

Definition Revolution

- Eine „Revolution“ bezeichnet in der Soziologie sowie umgangssprachlich einen radikalen und meist, jedoch nicht immer gewalttätigen sozialen Wandel (Umsturz) der bestehenden politischen und gesellschaftlichen Verhältnisse. Er wird von einer organisierten, möglicherweise geheimen Gruppierung von Neueren getragen und findet die Unterstützung größerer Bevölkerungsteile.

Definition Evolution

- **Evolution (aus dem Lateinischen evolvere abwickeln, entwickeln) ist das fortlaufende Entstehen neuer und das Wachsen bereits entstandener Muster in Richtung auf steigende Komplexität und Vernetzung von Bereichen der Wirklichkeit.**

Revolutionen in der Lagerlogistik

- **Einsatz der Informationstechnologie im Lager (70/80er Jahre)**
 - **Wandel vom Mitarbeitergeführten zum Systemgeführten Lager**

Neuheiten in der Lagerlogistik in den letzten 20 Jahren

- **Wechsel von Fixplatzlagerung zu chaotischer Lagerung**
- **Einsatz von automatischen Regalbediengeräten**
- **Einsatz von Onlinekommissionierung**
- **Einsatz von neuen Regaltechniken (z.B. Verschieberegale etc.)**

Neuheiten in der Lagerlogistik in den letzten 20 Jahren

- **Wechsel von Mann zu Ware Kommissionierung zu**
 - **Ware zu Mann Kommissionierung**
 - **Automatischer Kommissionierung**
- **Einführung von übergreifenden Prozessen wie z.B. Crossdocking**
- **Wechsel zu systemgestützter Planung/Ausführung der exekutiven Logistikprozesse**

Neuerungen in der Logistik

- **Basieren praktisch immer auf**
 - **bereits vorhandenen ähnlichen Komponenten**
 - **Anordnung dieser Kombination in neuer Art und Weise**
 - **Entwicklungen in der Informationstechnologie**

Neuerungen in der Logistik

- **Ergeben sich praktisch immer aufgrund von**
 - **Kostendruck**
 - **Gesetzlichen Anforderungen**
 - **MHD, Charge**
 - **Max. Gewicht pro MA in der Komm.**
 - **Etc.**

Warum Evolution?

- **Alle Neuheiten sind entweder nicht durchgängig umsetzbar (nur unter best. Rahmenbedingungen)**
 - **oder**
- **Basieren auf Einsatz der verbesserten Informationstechnologie**

Warum Evolution und nicht Revolution

- **Grundprozesse wie**
 - **Wareneingang**
 - **Einlagerung**
 - **Lagerung**
 - **Kommissionierung**
 - **Versand**
- **Defacto noch immer ähnlich wie ohne Systemunterstützung – aber optimiert!**

Klassische Lieferantenslogans

- **Zitat Onlinekommissionierung**
 - „10-30% mehr Pickleistung oder Geld zurück“
 - Problem: Welche Basis?
- **Zitat PickbyVoice**
 - „Steigerung der Pickleistung um 30%“
 - Problem: Welche Basis?
- **Zitat AKL mit Mann zu Ware Kommission**
 - „Reduzierung der Mitarbeiter um 80%“
 - Problem: Welcher ROI?

Praxisbeispiel Pistor



Verhinderer von Revolutionen bzw. Evolutionen in der Distributions- /Lagerlogistik

- **Eigentumsverhältnisse der Waren**
- **Nichtvernetzung der IT Systeme von Lieferanten und Kunden**
- **Fehlende Kostenfokussierung, fehlende bzw. ungenügende Kennzahlen (z.B. im Vergleich zu Produktion)**

Größtmögliche Revolution in der Lagerlogistik der Zukunft

„BEAMEN“

Agenda

- Kurzvorstellung Salomon Automation
- Warum Evolution und nicht Revolution mit im Bereich der Lagerlogistik?
- **Beispiele für Evolution**

Beispiele Evolution anhand klassischer Kommissioniermethoden

- **Wechsel von Liste auf Funk**
 - **Leichter Geschwindigkeitsschub (wenn überhaupt)**
 - **Online Bestände**
 - **Vermeidung von Ressourcen rund um die Kommissionierung (größte Ersparnis)**
- **Wechsel von Funk auf z.B. Voice**
 - **Leichter Geschwindigkeitsschub**
 - **Prozesseinschränkungen bei Kommissionierprozessen**

Beispiel Kennzahlen für Lager - Evolution

- **Pickleistung pro Kommissionierer**
 - Gängigste Kennzahl
 - Problem: sehr schlecht mit anderen Lagern vergleichbar
- **Pickleistung pro Lagermitarbeiter**
 - Selten vorhanden
 - Problem: besser als oben, aber ohne Berücksichtigung der Abschreibungen
- **Kosten/Colli**
 - Sehr selten vorhanden, wird in Distributionszentren meist nur bei Neubauten verwendet

Beispiele Evolution anhand klassischer Lagermethoden

- **Wechsel von artikelreiner Lagerung im normalen Regal zu**
 - **Lagenpaletten**
 - **Mischpaletten**
 - **oder**
 - **Lagerung in Hochregallagern**
 - **Verschieberegalen etc.**
 - **Rollenbahnen**

Beispiel Evolution / Automatisches Kommissioniersystem Mercury

